



## **TARQUINIA MULTISERVIZI S.r.l.**

A Socio Unico Comune di Tarquinia  
Sede legale: Via E. Berlinguer 11 - Sede Amm.va: Via IV Novembre  
01016 Tarquinia (VT)  
Capitale sociale € 60.000,00 i.v.  
VT - REA n°1101156  
P.I.: 01537530568

### **BILANCIO CHIUSO AL 31.12.2011**

#### **RELAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE**

Ill.mo Sig. Socio,

sottoponiamo alla sua attenzione il Bilancio chiuso al 31.12.2011 dal quale risulta un piccolo utile che dopo le imposte è pari ad € 814,57.

Si ritiene opportuno procedere con l'evidenziazione dei principali accadimenti dell'esercizio appena concluso.

- Per effetto della delibera di Giunta Comunale n° 440 del 30.12.2010 che ha approvato lo schema del nuovo contratto per la gestione del servizio delle Farmacie con scadenza 31.12.2013, è stato firmato il nuovo Contratto (corrispettivo fisso previsto € 90.000,00 annui oltre corrispettivo variabile in base al fatturato delle Farmacie) che sostanzialmente prevede le stesse condizioni economiche del precedente.

- In data 18.05.2011 per effetto dell'Assemblea è stato nominato un Consiglio di Amministrazione in Luogo dell'Amministratore Unico. Ai consiglieri non sono state conferite deleghe.

- Nel corso dell'anno 2011 si sono tenuti numero n° 7 Consigli di Amministrazione;

- L'Assemblea dei soci si è riunita n° 2 volte e le Assemblee sono state solo di natura ordinaria.

- In data 30.09.2011 il Comune di Tarquinia con nota prot. 28108 ha comunicato la proroga del Contratto di servizio Mensile fino al 31.05.2012;

- In tema di personale si ricorda che nel 2010 sono pervenute all'azienda le seguenti richieste:

1) n° 6 impugnative di licenziamento per riduzione del personale e richiesta di reintegro nel posto di lavoro,

2) n° 2 richiesta di espletamento del tentativo di conciliazione per riconoscimento qualifica e/o livelli diversi, ferie non godute, differenze contributive.

Nel corso del 2011 solo un dipendente ha proposto un contenzioso in Tribunale con atto notificato in azienda il 27.05.2011. Lo stesso richiedeva la reintegra nel posto di lavoro e delle presunte differenze retributive.

In seguito all'accordo sottoscritto in data 14.01.2011 con la Farvima S.p.a. la TM S.r.l. è riuscita a comporre il contenzioso ed inoltre ad ottenere modalità di pagamento tali da saldare completamente il debito. I due effetti cambiari ( € 50.000,00 cad) sono stati regolarmente saldati a giugno 2011 e dicembre 2011.

Nei primi mesi del 2011 sono stati affrontati molti problemi di natura finanziaria, legati al pignoramento sia del Conto presso il UBI Banca e sia del Conto presso Banco Posta. Tra i debiti pregressi non onorati, due fornitori Farvima S.p.a. e Et Service di Rosa Ciddio hanno avviato le procedure esecutive. In particolare nonostante la chiusura del contenzioso con la signora Ciddio avvenuto in data 26.01.2011 con il pagamento di € 41.496,35 è stato molto difficile rimuovere il pignoramento presso le banche avvenuto solo dopo mesi.

In seguito alla proroga del Contratto di servizio delle Mense, a partire dal 03 ottobre 2011 sono aumentati enormemente il numero dei pasti serviti (oltre 10.000 pasti in più). La società ha dovuto affrontare nuovi costi per garantire la ripresa di un servizio che pensava di dover cessare a maggio 2011. Nonostante le difficoltà nell'organizzare il personale (insufficiente) il servizio è sempre stato garantito. La scelta dei fornitori è avvenuta con evidenza pubblica e con la richiesta di tutti i requisiti necessari a garantire la massima sicurezza nelle forniture di prodotti alimentari.

A Febbraio 2011 è stata notificata alla ditta Lanzi Orfeo di Lanzi Dante e C. il decreto ingiuntivo per ottenere il pagamento delle somme dovute € 266.351,03 in seguito all'aggiudicazione del servizio igiene ambientale da parte del Comune di Tarquinia. La società non ha la capacità finanziaria per poter dilazionare oltre, i pagamenti alla ditta Lanzi Orfeo di Lanzi Dante e C.

Sempre nel corso del 2011 sono intervenuti incontri con un altro soggetto debitore della TM S.r.l. il Consorzio Voltunna. L'importo dovuto ammonta al 31.12.2011 ad € 27.478,89. Gli incontri anche con soggetti diversi ha fatto ritenere non raggiungibile un accordo per la chiusura transattiva.

Tutta la gestione nel 2011 è stata mirata al contenimento dei costi cercando di evitare il ricorso a consulenze, se non nei limiti dello stretto necessario.

Anche nel 2011 sono stati seguiti i crediti verso utenti TIA, l'attività non ha prodotto grandi risultati essendo riusciti ad incassare solo € 71.527,00.

Nell'anno 2011 la Società per fronteggiare l'ingente fabbisogno finanziario non è dovuta ricorrere alle linee di credito Bancario di cui dispone:

- Fido su c/c bancario presso Banco di Brescia € 100.000,00,

- Anticipo su notule ricette presso Banco di Brescia € 200.000,00
- Fido su c/c bancario presso Banca della Tuscia € 30.000,00,
- Anticipo su notule ricette presso Banca della Tuscia € 200.000,00

In data 18.03.2011 è stata sottoscritta la convenzione con la Banca di Credito Cooperativo della Tuscia per la gestione del servizio di Tesoreria usufruendo delle condizioni ottenute dal Comune di Tarquinia.

La situazione finanziaria rimane difficile poiché i debiti al 31.12.2011 sono ancora molto ingenti anche se si riferiscono quasi esclusivamente ai fornitori delle farmacie oltre ai debiti verso il Comune di Tarquinia. E' per questo motivo che gli oneri finanziari sono lievitati ad € 40.113,76 di cui:

- verso fornitori € 31.968,74
- verso banche € 8.017,41 (su mutuo per l'acquisto dell'immobile)
- altri interessi € 127,61

Al 31.12.2011 i debiti più importanti ancora da estinguere sono:

Galenitalia S.p.A € 452.942,29

Farmaceutici Donati € 932.282,42 di cui 636.430,83 già scaduti

Sul Piano dei **Ricavi** per l'anno 2011 di seguito vengono elencati i dettagli dei singoli servizi:

1. *Servizio Mensa Scolastica*: In base a quanto stabilito dal contratto di servizio anche per l'anno 2011 viene riconosciuto alla Società la somma di € 4.65 al netto di Iva + adeguamento istat. I ricavi dell'esercizio sono pari ad € 363.174,40 aumentati di € 30.350,57 rispetto all'esercizio 2010 per effetto dell'aumento dei pasti erogati dal mese di ottobre. Il ricavo previsto per tale servizio nel Bilancio di previsione ammontava ad € 350.000,00.
2. *Servizio Farmacie*: In questo servizio si è registrata una importante flessione dei ricavi delle vendite passate da € 3.537.165,43 del 2010 ad € 3.307.63,79 del 2011. Il Ricavo previsto nel bilancio preventivo ammontava ad € 3.331.200,00. Tale servizio risente sicuramente della flessione delle vendite, tipiche del comparto che vede ridursi i ricavi a parità di "ricettato". Il servizio ha certamente risentito della carenza del personale laureato nel 2011 e risentirà nel 2012 anche della carenza di un dipendente con funzioni ausiliare andato in pensione.

Tutte le attività poste in essere dall'Organo amministrativo hanno tenuto conto degli indirizzi contenuti nelle delibere di Consiglio Comunale di Tarquinia numero 59 e 60 del 16 settembre 2010, allegate al verbale di Assemblea straordinaria del 27 settembre 2011 e la nota del Comune di Tarquinia protocollo n. 28166 del 22.09.2010.

Quanto sopra esposto, consente di comprendere meglio, quali siano stati gli elementi principali che hanno concorso alla determinazione del risultato positivo di bilancio al 31.12.2011.

## ***I ) RAPPORTI - IMPRESE CONTROLLATE E COLLEGATE***

La società non detiene alcuna partecipazione in altre società.

La società è posseduta interamente dal Comune di Tarquinia e lo stesso svolge attività di direzione e coordinamento della società, oltre ad esercitare sulla stessa un controllo analogo a quello esercitato sui propri servizi. Anche nel corso del 2011 l'attività di interscambio di informazioni con il Comune di Tarquinia, anche attraverso corrispondenza, è stato costante e tale da garantire l'attività di direzione e coordinamento da parte del Comune.

## **II ) NOTIZIE GENERALI SULLA GESTIONE**

Nell'anno 2011 come previsto dall'Ente, la Società non ha avuto nuovi affidamenti da parte del Comune di Tarquinia. L'unica eccezione rispetto a quanto programmato dall'Ente è stata la proroga del contratto di servizio delle mense. Negli atti del Comune il servizio doveva cessare al 31.05.2011 mentre invece ha subito una proroga fino al 31.05.2012.

Nel futuro l'unico servizio che dovrà essere gestito dalla società dovrebbe essere quello delle farmacie per il quale è stato sottoscritto un nuovo Contratto di Servizio come sopra precisato.

### **Andamento della gestione:**

Nel sottostante schema vengono messi a confronto i risultati conseguiti dai singoli servizi negli esercizi 2011 e 2010 e quelli preventivati 2011:

<b>RICAVI PER SERVIZIO</b>	<b>Consuntivo 31.12.2010</b>	<b>Consuntivo 31.12.2011</b>	<b>Previsione 2011</b>	<b>Differenza 31.12.2011 / 31.12.2010</b>	<b>Differenza 31.12.2011 /Previsione 2011</b>
AMMINISTRAZIONE	36.381,88	6.165,93	3.000,00	30.215,95	3.165,93
IGIENE AMBIENTALE	132.466,34	135.608,88	35.844,00	3.142,54	99.764,88
FARMACIE	3.859.092,86	3.585.088,80	3.341.970,00	274.004,06	243.118,80
PARCHEGGI	233.560,35	9.731,76		223.828,59	9.731,76
MENSE	695.905,80	367.208,72	350.000,00	328.697,08	17.208,72
CANILE	111.663,71	718,56	707,00	110.945,15	11,56
TOSAP	48.929,63			48.929,63	

SERVIZI VARI					
<b>TOTALE DEI RICAVI</b>	<b>5.118.000,57</b>	<b>4.104.522,65</b>	<b>3.731.521,00</b>	<b>1.013.477,92</b>	<b>373.001,65</b>
<b>COSTI PER SERVIZIO</b>	Consuntivo 31.12.2010	Consuntivo 31.12.2011	Previsione 2011	Differenza 31.12.2011 / 31.12.2010	Differenza 31.12.2011 / Previsione 2011
AMMINISTRAZIONE	459.600,40	306.814,79	284.101,75	152.785,61	22.713,04
IGIENE AMBIENTALE	244.879,48	165.265,73	68.470,00	79.613,75	96.795,73
FARMACIE	3.563.597,96	3.331.155,06	3.077.600,63	232.442,90	253.554,43
PARCHEGGI	236.158,65	972,38	270,00	235.186,27	702,38
MENSE	470.387,26	298.183,57	300.386,16	172.203,69	2.202,59
CANILE	71.239,34	405,50	417,00	70.833,84	11,50
TOSAP	55.825,26	911,05	850,00	54.914,21	61,05
SERVIZI VARI	13.149,88			13.149,88	
<b>TOTALE DEI COSTI</b>	<b>5.114.838,23</b>	<b>4.103.708,08</b>	<b>3.732.095,54</b>	<b>1.011.130,15</b>	<b>371.612,54</b>
<b>UTILE/PERDITA PER SERVIZIO</b>	Consuntivo 31.12.2010	Consuntivo 31.12.2011	Previsione 2011	Differenza 31.12.2011 / 31.12.2010	Differenza 31.12.2011 / Previsione 2011
AMMINISTRAZIONE	423.218,52	300.648,86	281.101,75	122.569,66	19.547,11
IGIENE AMBIENTALE	112.413,14	29.656,85	32.626,00	82.756,29	2.969,15
FARMACIE	295.494,90	253.933,74	264.369,37	41.561,16	10.435,63
PARCHEGGI	2.598,30	8.759,38	500,00	11.357,68	8.259,38
MENSE	225.518,54	69.025,15	49.613,84	156.493,39	19.411,31
CANILE	40.424,37	313,06	290,00	40.111,31	23,06
TOSAP	6.895,63	911,05	850,00	5.984,58	61,05
SERVIZI VARI	13.149,88			13.149,88	
<b>TOTALE UTILE/PERDITA</b>	<b>3.162,34</b>	<b>814,57</b>	<b>195,46</b>	<b>2.347,77</b>	<b>619,11</b>

Nel corso del 2011 come precisato nella nota integrativa, alla quale si fa rinvio, sono stati ceduti alcuni beni non più necessari alla gestione dei servizi svolti e precisamente:

- parte delle transenne al Comune di Monte Romano relative al servizio parcheggi
- pali e tabelle per la pubblicità al Comune di Tarquinia e già nella disponibilità dell'Ente.
- Parte delle transenne, segnaletica stradale, cartelli parcheggi, chiosco con portellone situato presso eco area al Comune di Tarquinia e già nella disponibilità dell'Ente.

Rimangono ancora dei beni, quali l'arredo urbano e gli addobbi natalizi per i quali si sta valutando il trasferimento all'Ente.

Come si può evincere dai risultati economici, a fronte dei ricavi si è avuta una forte flessione del

costo del personale passato da € 885.088,89 ad € 681.443,18 dovuta principalmente alla cessazione dei contratti di servizio seguita da una adeguata politica di contenimento del costo del personale.

L'organo amministrativo nell'ottica di una sana e prudente gestione, ha provveduto ad imputare nel conto economico un accantonamento per il rischio legato ai contenziosi pari ad € 34.000,00.

E' stato previsto un accantonamento anche per il Fondo Svalutazione Crediti viste le difficoltà che si stanno incontrando nella riscossione dei crediti pregressi. Analizzando le imputazioni degli esercizi precedenti si è arrivati alla determinazione di stralciare l'importo di € 86.576,26 attraverso l'utilizzo del Fondo.

Ai fini di una maggiore leggibilità ed informativa si espongono di seguito i seguenti indici patrimoniali/finanziari/economici.

<b>STATO PATRIMONIALE FINANZIARIO</b>			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>ATTIVO FISSO</b>	<b>€ 532.767</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 60.632</b>
Immobilizzazioni immateriali	€ 12.540	Capitale sociale	€ 60.000
Immobilizzazioni materiali	€ 328.214	Riserve	€ 632
Immobilizzazioni finanziarie	€ 192.013		
		<b>PASSIVITA' CONSOLIDATE</b>	<b>€ 473.975</b>
<b>ATTIVO CIRCOLANTE (AC)</b>	<b>€ 3.183.147</b>		
Magazzino	€ 270.413		
Liquidità differite	€ 2.838.305	<b>PASSIVITA' CORRENTI</b>	<b>€ 3.180.492</b>
Liquidità immediate	€ 74.429		
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 3.715.914</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 3.715.100</b>

<b>STATO PATRIMONIALE FUNZIONALE</b>			
<i>Attivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>	<i>Passivo</i>	<i>Importo in unità di €</i>
<b>CAPITALE INVESTITO OPERATIVO</b>	<b>€ 3.527.615</b>	<b>MEZZI PROPRI</b>	<b>€ 61.447</b>
		<b>PASSIVITA' DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 239.368</b>
<b>IMPIEGHI EXTRA-OPERATIVI</b>	<b>€ 188.300</b>		
		<b>PASSIVITA' OPERATIVE</b>	<b>€ 3.415.099</b>
<b>CAPITALE INVESTITO (CI)</b>	<b>€ 3.715.914</b>	<b>CAPITALE DI FINANZIAMENTO</b>	<b>€ 3.715.914</b>

<b>INDICATORI DI FINANZIAMENTO DELLE IMMOBILIZZAZIONI</b>		
Margine primario di struttura	<i>Mezzi propri - Attivo fisso</i>	<b>-€ 472.135</b>
Quoziente primario di struttura	<i>Mezzi propri / Attivo fisso</i>	<b>0,11</b>

Margine secondario di struttura	$(Mezzi\ propri + Passività\ consolidate) - Attivo\ fisso$	€ 1.841
Quoziente secondario di struttura	$(Mezzi\ propri + Passività\ consolidate) / Attivo\ fisso$	1,00

INDICI SULLA STRUTTURA DEI FINANZIAMENTI		
Quoziente di indebitamento complessivo	$(Pml + Pc) / Mezzi\ Propri$	60
Quoziente di indebitamento finanziario	$Passività\ di\ finanziamento / Mezzi\ Propri$	3,90

INDICI DI REDDITIVITA'		
ROE netto	$Risultato\ netto / Mezzi\ propri\ medi$	1,33%
ROE lordo	$Risultato\ lordo / Mezzi\ propri\ medi$	44,56%
ROI	$Risultato\ operativo / (CIO\ medio - Passività\ operative\ medie)$	-48,23%
ROS	$Risultato\ operativo / Ricavi\ di\ vendite$	-1,48%

INDICATORI DI SOLVIBILITA'		
Margine di disponibilità	$Attivo\ circolante - Passività\ correnti$	€ 2.655
Quoziente di disponibilità	$Attivo\ circolante / Passività\ correnti$	1,00
Margine di tesoreria	$(Liquidità\ differite + Liquidità\ immediate) - Passività\ correnti$	-€ 267.758
Quoziente di tesoreria	$(Liquidità\ differite + Liquidità\ immediate) / Passività\ correnti$	0,92

CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO		Importo in unità di €
Ricavi delle vendite		€ 3.670.806
Produzione interna		€ 0
<b>VALORE DELLA PRODUZIONE OPERATIVA</b>		<b>€ 3.670.806</b>
Costi esterni operativi		€ 2.851.798
Valore aggiunto		€ 819.009
Costi del personale		€ 681.443
<b>MARGINE OPERATIVO LORDO</b>		<b>€ 137.565</b>
Ammortamenti e accantonamenti		€ 191.829
<b>RISULTATO OPERATIVO</b>		<b>-€ 54.264</b>
Risultato dell'area accessoria		€ 3.366
Risultato dell'area finanziaria (al netto degli oneri finanziari)		€ 24.512
<b>EBIT NORMALIZZATO</b>		<b>-€ 26.386</b>
Risultato dell'area straordinaria		€ 93.882
<b>EBIT INTEGRALE</b>		<b>€ 67.496</b>
Oneri finanziari		€ 40.114
<b>RISULTATO LORDO</b>		<b>€ 27.382</b>
Imposte sul reddito		€ 26.568
<b>RISULTATO NETTO</b>		<b>€ 814</b>

Come si può evincere dagli “indicatori di finanziamento delle immobilizzazioni” si è passati da - € 586.632 del Margine primario di struttura 2010 ad -€ 472.135 del 2011 e il margine secondario di struttura è passato da 0,95 del 2010 ad 1 del 2011 (cioè è diventata positiva la differenza). Tale risultato è incoraggiante e rappresenta un miglioramento progressivo della gestione finanziaria delle immobilizzazioni.

Gli indici di struttura dei finanziamenti sono rimasti inalterati passando da 3,91 del 2010 a 3,90. Miglioramento lievissimo visto l'ancora elevato quoziente di indebitamento finanziario.

Gli indicatori di solvibilità hanno avuto una variazione positiva con un miglioramento dell'indice di disponibilità passato da 0,99 del 2010 a 1 del 2011; il margine di tesoreria è passato da -€ 343.816,00 del 2010 a -€ 267.758,00 del 2011. Miglioramenti lievi rispetto all'esercizio precedente ma indicativi di uno sforzo volto a raggiungere l'equilibrio nel tempo.

Dall'analisi degli indici finanziari e di redditività è evidente che non si è ancora raggiunto un adeguato equilibrio economico e finanziario. E' altrettanto evidente che rispetto agli esercizi precedenti gli indici finanziari sono migliorati e nel corso dell'esercizio 2012 si dovrà tendere al raggiungimento di un adeguato equilibrio economico/finanziario/patrimoniale.

La società disponendo della possibilità di ricorrere al sistema bancario ha una adeguata sicurezza di non subire rilevanti imprevisti.

### ***III ) ATTIVITA' DI RICERCA E SVILUPPO***

La società nel corso del 2011 non ha svolto alcuna attività in questo senso vista la necessità di riorganizzare i servizi e di non ampliarli.

### ***IV ) DOCUMENTO PROGRAMMATICO DELLA SICUREZZA***

Per quanto riguarda tale documento, lo stesso risulta aggiornato. In data 22.02.2011 la società, ha sottoscritto un contratto con "C.N.A Sostenibile S.r.l.", la stessa si occupa di tutti gli adempimenti necessari al fine del rispetto della normativa in materia.

### ***V ) DOCUMENTO PER IL RISPETTO DELLA PRIVACY***

Nell'esercizio 2011 sono state poste in essere tutte le attività richieste dalla normativa (art. 34 lett. g. del D. Lgs. 196/2003) incluso l'aggiornamento dei documenti.

### ***VI ) ACCADIMENTI SUCCESSIVI ALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO***

Subito dopo la chiusura dell'esercizio si rilevano i seguenti accadimenti:

In data 29.11.2011 si è dimesso il consigliere Maurizio Cerasa i quale è stato sostituito nel 2012 con il Consigliere attualmente in carica signor Stefano Attili;

In data 10.10.2011 il Tribunale di Civitavecchia ha concesso la provvisoria esecutività al Decreto Ingiuntivo proposto contro la ditta Lanzi Orfeo di Lanzi Dante e C. per un credito di € 266.351,03 oltre gli interessi e gli onorari. In data 28.02.2012 è stato concesso il pignoramento presso terzi (Comune di Vetralla). Per la data del 18.04.2012 è stata fissata l'udienza per la discussione nel merito della causa tra la TM S.r.l. e la Ditta Lanzi Ofeo di Lanzi Dante e C.



In data 8 marzo 2012 c'è stata la prima udienza per la discussione della causa Massimo Marzi/TM S.r.l.. Nella stessa il giudice ha esperito il tentativo di conciliazione tra le parti ed ha fissato l'udienza per il 24 maggio 2012.

Inoltre è stato notificato il Decreto Ingiuntivo al Consorzio Voltunna per la riscossione del credito pari ad € 27.478,89

In data 30.09.2011 ha cessato la sua attività un dipendente del servizio farmacie per raggiunti limiti di età. Sempre nel 2011 è iniziato lo Stage presso il servizio farmacie di un nuovo Commesso. Nel primo trimestre dell'anno il più importante problema gestionale della società, riguarda senza dubbio l'organizzazione del personale delle farmacie che attualmente risulta carente di personale laureato e di personale ausiliario.

Le recenti normative di contenimento della spesa pubblica hanno indotto l'organo amministrativo a elaborare una richiesta di atto di indirizzo all'Ente, dopo aver analizzato l'esistenza dei requisiti legati all'andamento dei costi del personale, a tempo determinato e indeterminato, sostenuti nel corso del tempo. Lo stesso Ente in base ad una interpretazione molto restrittiva delle disposizioni in materia, ha lasciato dei margini di manovra molto limitati per la programmazione della politica del personale. Il permanere di tale situazione avrà delle ripercussioni economiche e di relazioni sindacali sicuramente onerose per la società.

## ***VII )CONSIDERAZIONI FINALI E PROPOSTE.***

Nell'esercizio 2012 l'organo amministrativo continuerà a svolgere tutte le attività finalizzate al massimo contenimento dei costi spese secondo gli indirizzi dell'Ente.

Si proseguirà nel tentativo di riscuotere i crediti iscritti a ruolo con l'ausilio della società Gerit- Equitalia Sud e gli altri con tutti gli strumenti consentiti dalla legge, cercando di individuare i crediti certamente inesigibili.

Per quanto riguarda la gestione delle Farmacie sarà necessario procedere ad una razionalizzazione degli acquisti, attività che non è stata possibile neanche nel 2011 a causa delle difficoltà finanziarie che non consentivano di onorare regolarmente gli impegni assunti nei confronti dei fornitori, e che quindi riducono le capacità contrattuali della TM S.r.l..

Sono essenziali ed urgenti delle adeguate politiche del personale che prevedono almeno il ritorno alla stessa dotazione organica che si aveva prima della trasformazione da Azienda Speciale in S.p.a. ( n° 6 farmacisti full –time e n° 2 commessi).

L'Organo amministrativo esprime preoccupazione anche per le incertezze legate alla gestione del Servizio Mense. Attualmente è prevista la scadenza al 31 maggio 2012. Legata alla

gestione del Servizio vi è la vicenda del personale stabilizzato e per il quale la società ha fruito di un contributo solo in parte erogato. Il C.di A. ritiene fondamentale la ricollocazione del personale una volta conclusa la gestione del servizio, non verificandosi la quale, sarà necessario restituire il finanziamento ottenuto. La questione di cui si parla non è di competenza della società quanto piuttosto dell'Ente. Si auspica a breve un intervento del socio Unico sull'argomento.

### ***VIII )TERMINI PREVISTI DALL'ART. 2364 DEL C.C.***

Il Consiglio di Amministrazione propone di convocare l'Assemblea Ordinaria per l'approvazione del presente Bilancio.

Il Consiglio di Amministrazioni

F.to:

Dott. Cinzia Marzoli - Presidente

Sig. Armando Palmi - Consigliere

Sig. Stefano Attili - Consigliere